



Är du redo för hållbar tillväxt?

Mattias Nordin

YEOs Summit 2018

Entreprenörer vill sällan stå stilla. De letar ständigt efter tillfällen att lära sig, förbättra, anpassa och utveckla sin verksamhet.

MAN ÄR ALDRIG NÖJD

Di Gasell (från DI´s hemsida)

En omsättning som överstiger 10 miljoner kronor.

Minst tio anställda.

Minst fördubblat sin omsättning, om man jämför det första och det senaste räkenskapsåret i undersökningsperioden.

Ökat sin omsättning varje år de senaste tre åren.

Ett positivt samlat rörelseresultat för de fyra senaste räkenskapsåren.

I allt väsentligt vuxit organiskt, inte genom förvärv eller fusioner.
Sunda finanser.





En SUPERGASELL

Uppbyggnad...

Genombrott!

Disciplinerade människor

- Ledarskap (nivå 5)
- Rätt medarbetare

Disciplinerat tänkande

- Bolagets situation
- Förenkla det komplexa

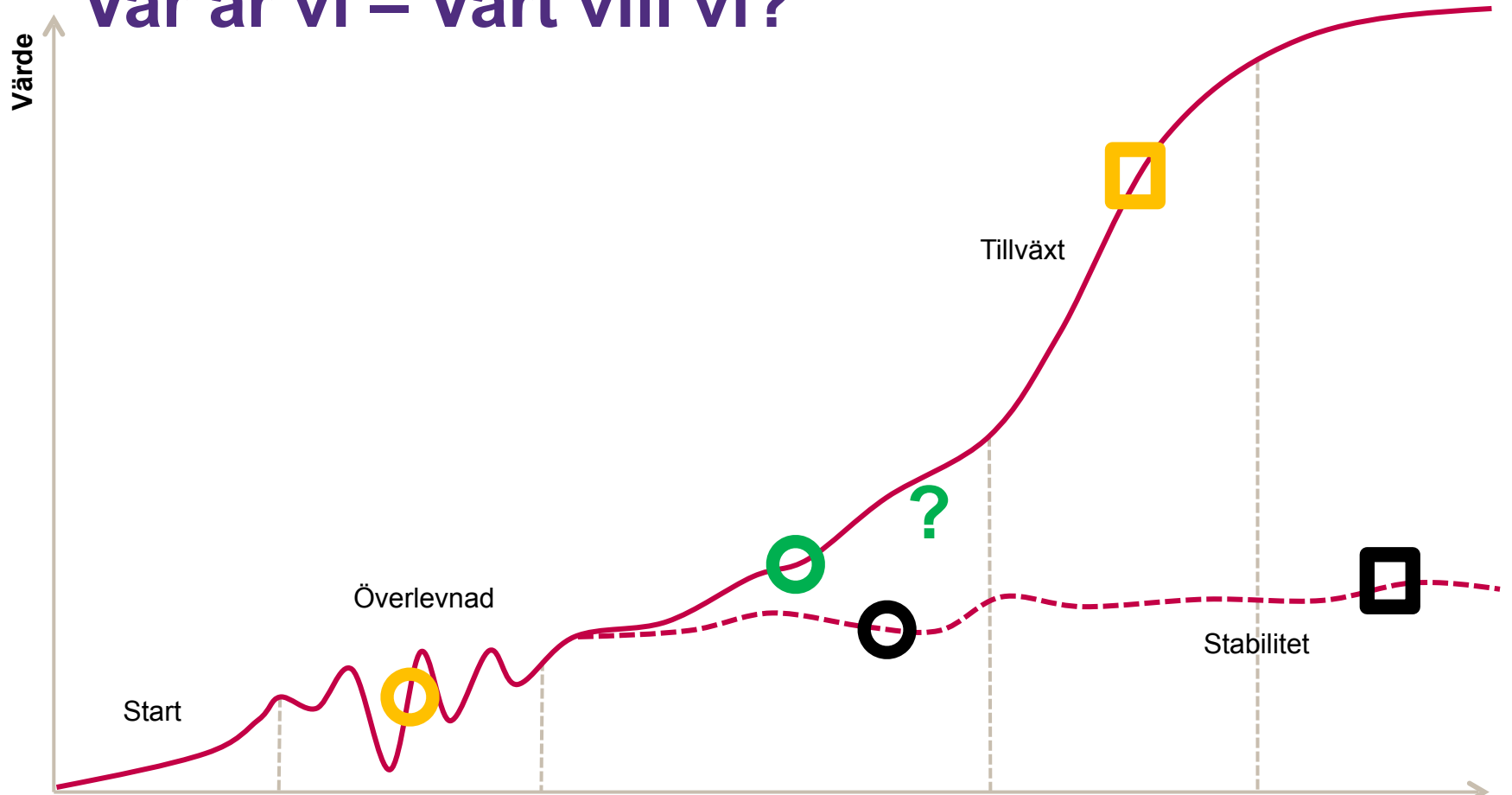
Disciplinerad handling

- Kultur
- Teknik som gaspedal

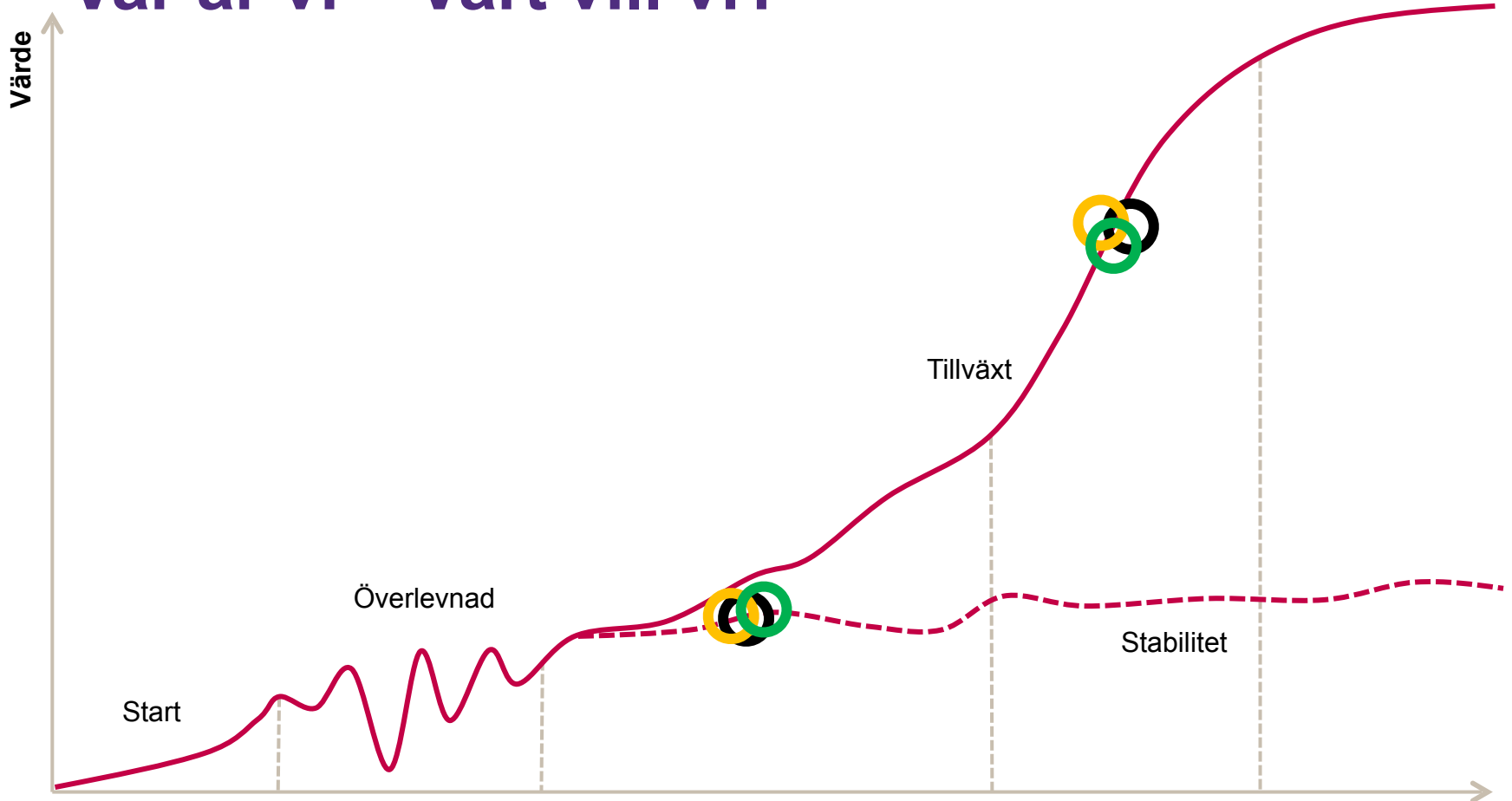
Svänghjulet

Lyft blicken

Var är vi – Vart vill vi?



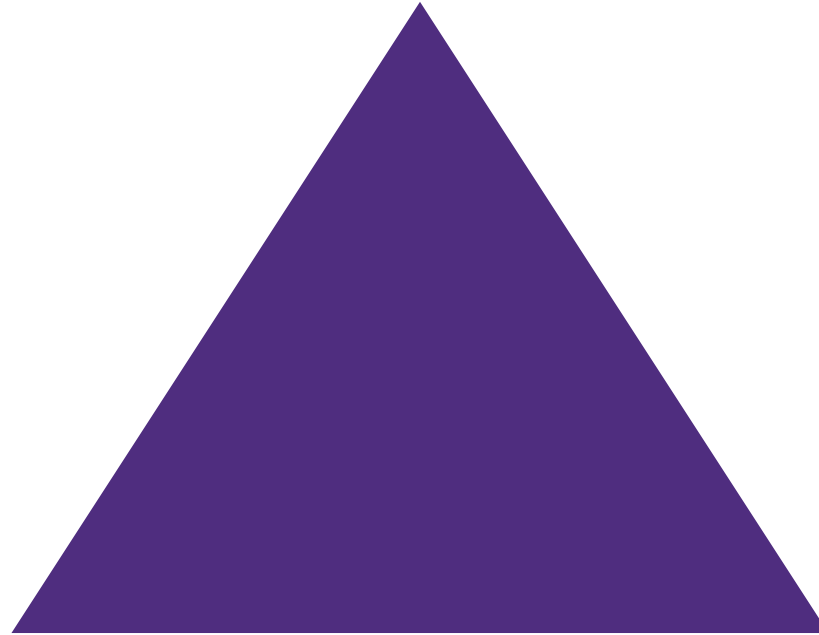
Var är vi – Vart vill vi?



Aktivt ägarskap, hörnstenar

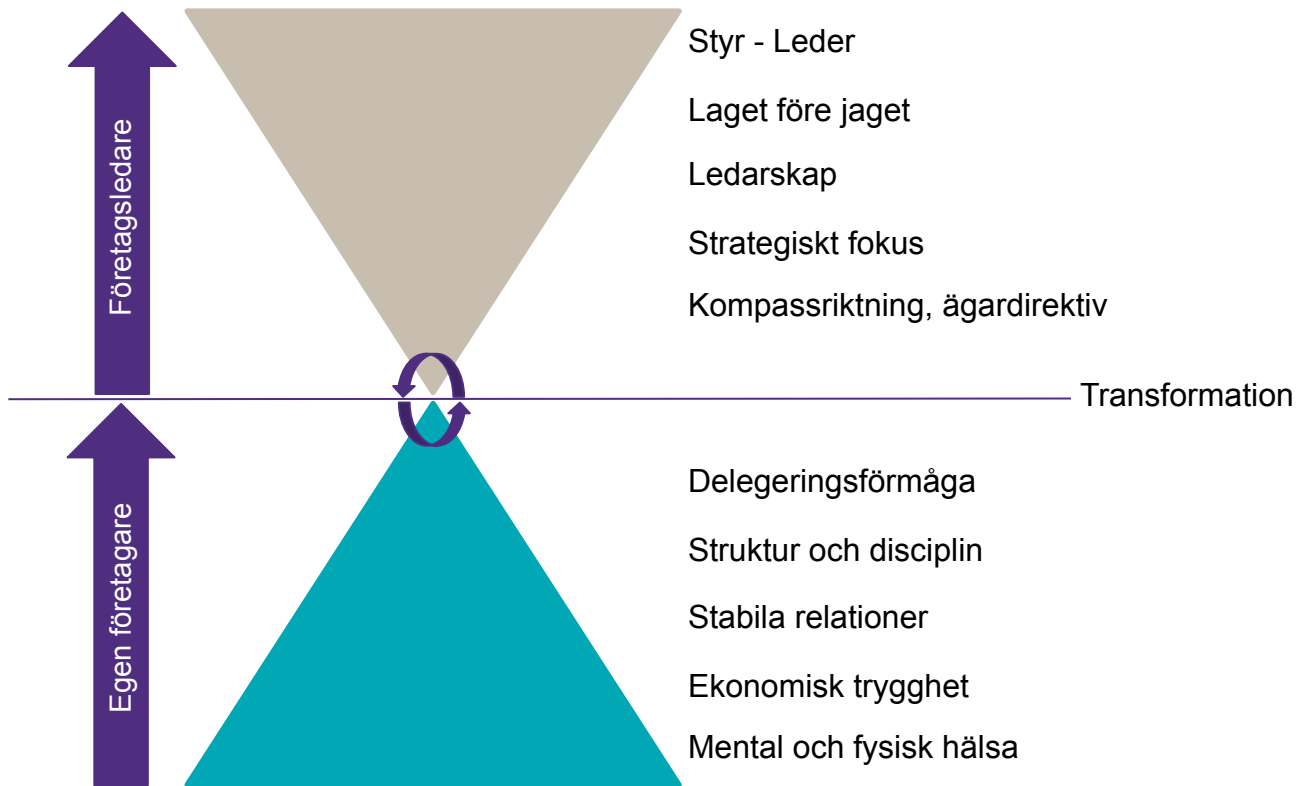
Målbild (5 år)

Personlig förmåga

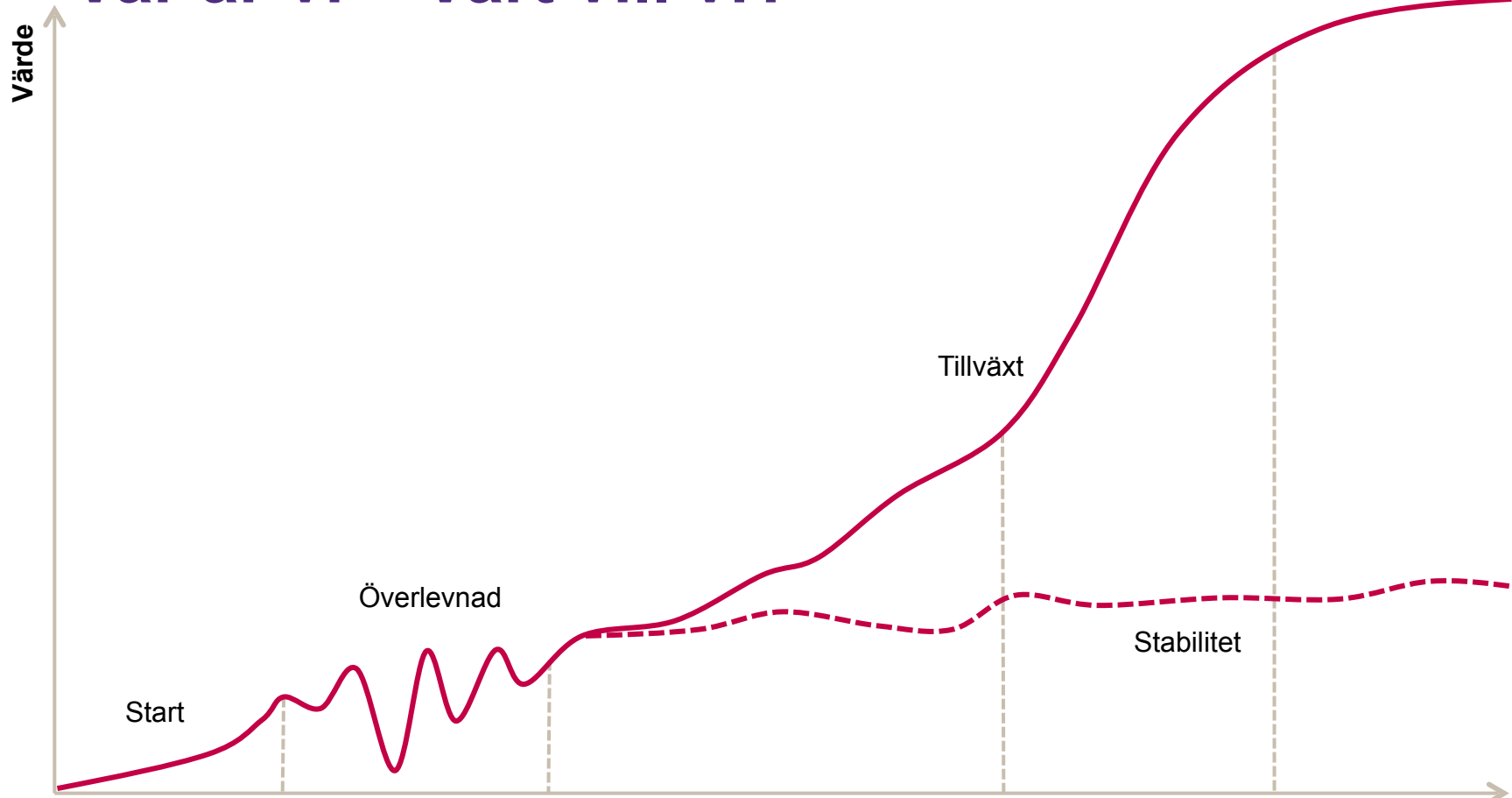


Ekonomisk utkomst

Att skapa värde genom andra

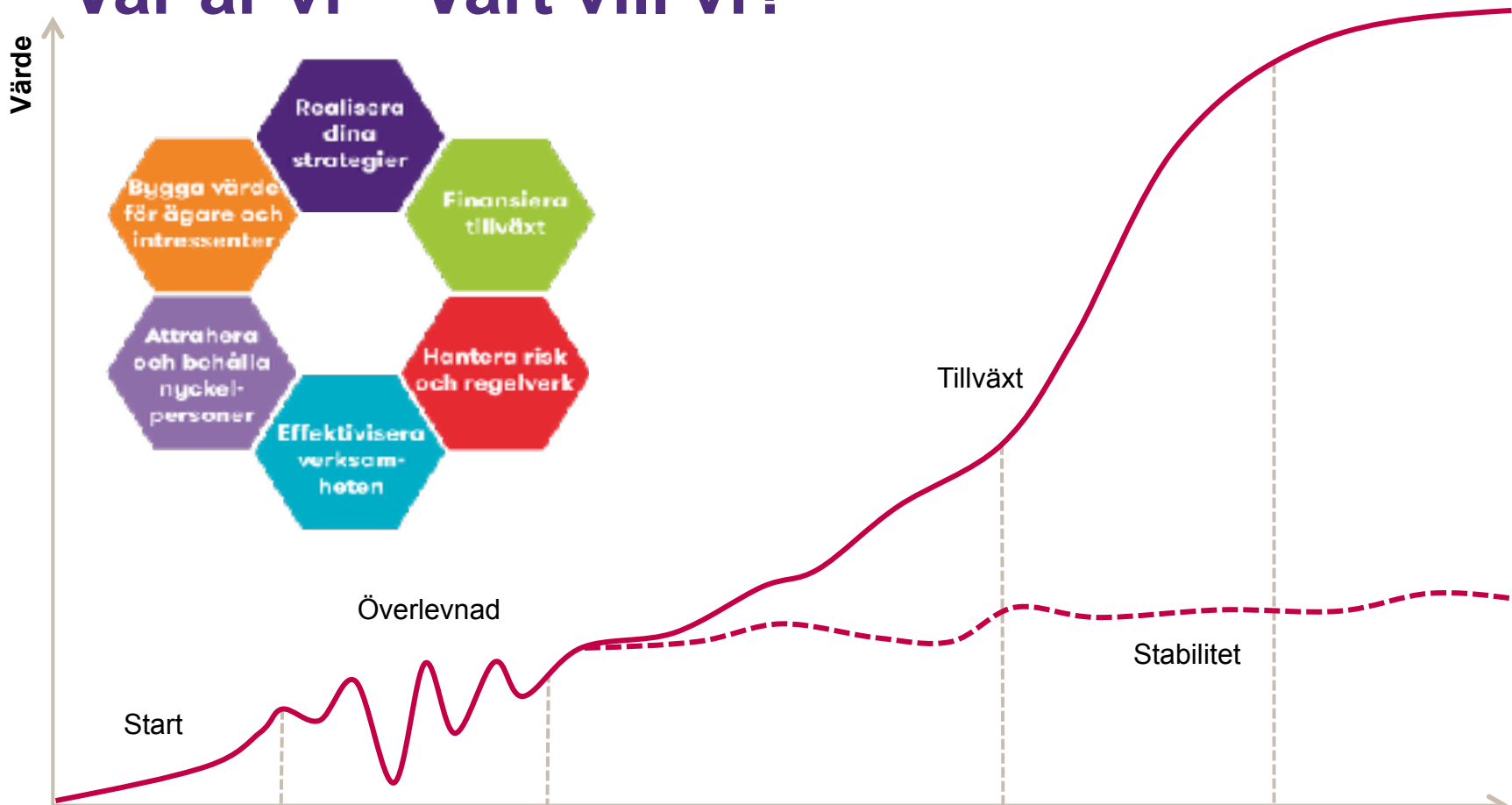


Var är vi – Vart vill vi?



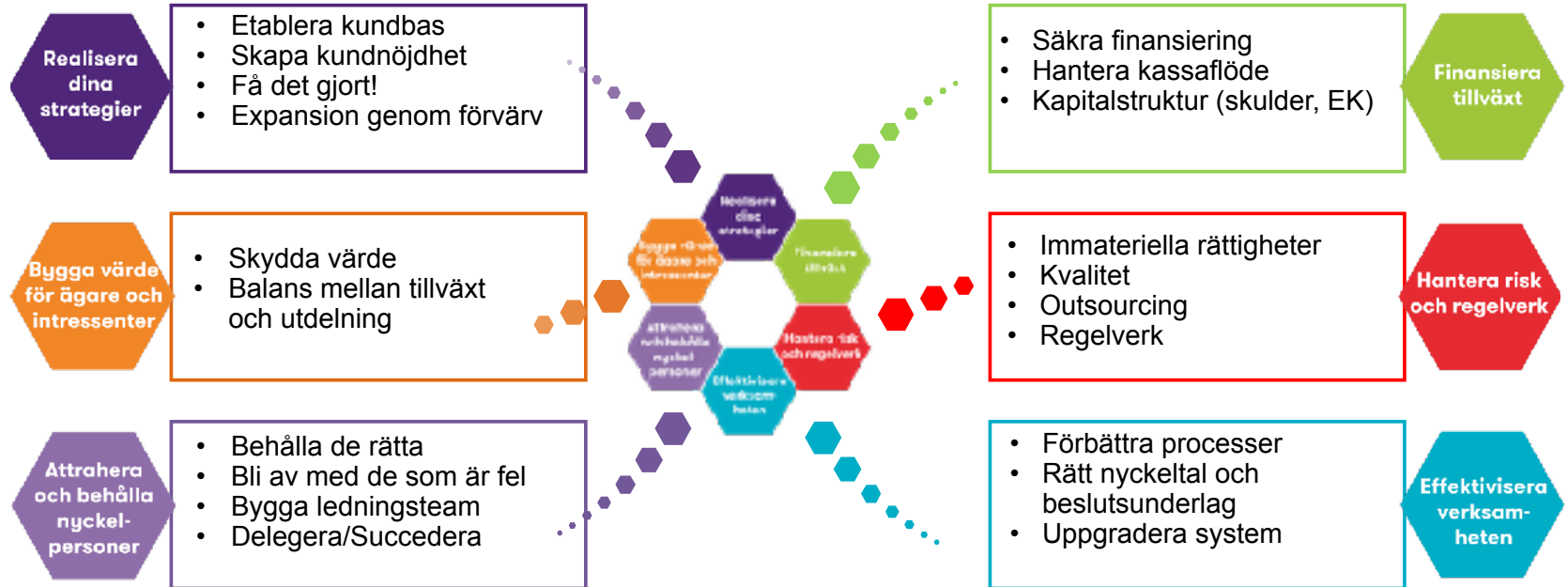
Fokusera.

Var är vi – Vart vill vi?





Dina utmaningar



Vad ska vi:

Göra **mindre** av? ✓

Göra **mer** av? ✓

Fortsätta göra? ✓

Sluta göra? ✓

Börja göra? ✓

Från strategi till taktik



Dina prioriteringar



Agera



Nuläge	Idéer	Hinder	Actions	Framtida läge
Lågt eller negativt kassaflöde	Ändra fakturering till tre steg Sälj fakturor över 100 KSEK	Liggande avtal för snåriga Ingen kunskap om factoring	Identifiera avtal med mest effekt, boka möte med kunder När/vem Anders, innan 2017-09-30 _____	Positivt kassaflöde 9 av 12 månader
Svårt att styra då ekonomi inte levererar relevant information	Tia på redovisningsbyrå	Arbetskrävande byta rutiner	Ta in offerter från byråer När/vem Anna, innan årsskiftet _____	Relevant rapportpaket före 10:e i varje månad
Svårt att hitta rätt personal	Anlita HR Ta fram företagsprofil	Inga	Definiera och starta project rekrytering och brabbning När/vem Eva, innan 2017-10-15 _____	Ökat inflöde av tips med 30%

Var på tillväxtresan är ditt företag – nu och om fem år?



Fem år



Ett år

Q1	Q2	Q3	Q4	Årsrapport
...
...
...
...
...

En månad